

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S

Dagsorden til den årlige generalforsamling

mandag den 4. april 2011 kl. 10.30 i

Bella Center (Hovedindgang Vest), Center Boulevard 5, 2300 København S

- a) Der afgives beretning om selskabets virksomhed i det forløbne driftsår.
- b) Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.
- c) Der træffes beslutning om decharge.
- d) Der træffes beslutning om anvendelse af overskud, herunder udbyttets størrelse, eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår et udbytte på kr. 1.000 pr. aktie á kr. 1.000.

- e) Der træffes beslutning om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier.

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til at lade selskabet løbende erhverve egne aktier i et omfang således, at den pålydende værdi af selskabets samlede beholdning af egne aktier ikke på noget tidspunkt overstiger 10 % af selskabets aktiekapital. Købsprisen må ikke afvige mere end 10 % fra den på erhvervelsestidspunktet noterede kurs på Nasdaq OMX Copenhagen A/S.

Bemyndigelsen skal gælde til og med den 3. april 2016.

- f) Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen.

Fra bestyrelsen afgår Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Michael Pram Rasmussen, Niels Jacobsen, Jan Tøpholm og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller.

- g) Valg af revision.

I henhold til vedtægterne afgår KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

Bestyrelsen foreslår genvalg af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab og Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

- h) Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

En aktionær har stillet følgende tre forslag:

- i) at generalforsamlingen anbefaler bestyrelsen at lade selskabet anlægge en mere udadvendt miljøvenlig profil, f.eks. ved installation af solcellepaneler og/eller mini-vindmøller på taget af rederiets bygning på Esplanaden 50 til produktion af miljøvenlig "grøn" strøm til at dække en stor del af rederiadministrationens eget elforbrug fra de vedvarende energikilder (sol og/eller vind) direkte fra bygningens egen tagkonstruktion.
- ii) at generalforsamlingen anbefaler bestyrelsen at tage initiativ til at lade selskabets administrationsbygning på Esplanaden 50 EMAS registrere i henhold til Europa Parlamentets og Rådets Forordning (EF) nr. 761/2001 af 19. marts 2001.
- iii) at der afsættes/overføres et beløb på 100 mio. kr. for året 2011 til at undersøge mulighederne for anvendelse af vedvarende energi (sol og vind) til fremdrift af selskabets skibe, f.eks. til opgradering af et eksisterende fartøj eller udvikling af en helt ny prototype.

Bestyrelsen støtter ikke aktionærens forslag.