

A.P. Møller - Mærsk A/S

Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen afholdes **tirsdag den 15. marts 2022, kl. 10.00** som delvis elektronisk generalforsamling med mulighed for fysisk deltagelse på Selskabets hovedkontor, Esplanaden 50, 1263 København K, eller elektronisk deltagelse via en virtuel generalforsamlingsportal.

Dagsorden

A. Der afgives beretning om selskabets virksomhed i det forløbne driftsår.

B. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.

C. Der træffes beslutning om decharge.

Bestyrelsen foreslår, at der meddeles decharge til bestyrelse og direktion.

D. Der træffes beslutning om anvendelse af overskud, herunder udbyttets størrelse, eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår et udbytte på kr. 2.500 pr. aktie à kr. 1.000.

E. Vederlagsrapporten fremlægges til godkendelse

F. Fornødent valg af medlemmer til bestyrelsen

Fra bestyrelsen afgår i henhold til vedtægterne Jim Hagemann Snabe, Ane Mærsk Mc-Kinney Ugglå, Robert Mærsk Ugglå, Blythe Masters, Thomas Lindegaard Madsen og Jacob Andersen Sterling.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Robert Mærsk Ugglå og Thomas Lindegaard Madsen.

Bestyrelsen foreslår endvidere, at Julija Voitiekute og Marika Fredriksson vælges som nye medlemmer af bestyrelsen.

G. Valg af revision.

Selskabet har gennemført en udbudsproces vedrørende selskabets revisionsydelse. Udbudsprocessen blev varetaget af Revisionsudvalget, som vurderede

to revisionsfirmaer baseret på udvalgte kriterier. På baggrund heraf indstillede Revisionsudvalget til bestyrelsen, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (CVR-nr. 33771231) genvælges som revisor på generalforsamlingen 2022.

Bestyrelsen foreslår derfor genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling.

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjemand, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

H. Behandling af eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

1. Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte til selskabets aktionærer.

2. Bestyrelsen foreslår, at selskabets aktiekapital nedsættes i overensstemmelse med selskabets aktietilbagekøbsprogram som offentliggjort den 5. maj 2021 og 2. november 2021:

Aktiekapitalen nedsættes fra nominelt kr. 19.376.016.000 med nominelt kr. 668.855.000, fordelt på 133.779 stk. A-aktier à kr. 1.000 og 535.076 stk. B-aktier à kr. 1.000, til nominelt kr. 18.707.161.000 ved annullering af egne aktier.

Kapitalnedsættelsen sker til overkurs, idet den sker til kurs 1.705,82 og 1.797,50 for henholdsvis A- og B-aktierne, jf. selskabslovens § 188, stk. 2, svarende til den gennemsnitlige kurs, hvortil aktierne er tilbagekøbt. Nedsættelsesbeløbet anvendes til udbetaling til selskabet som kapitalejer, idet beløbet overføres fra selskabets bundne kapital til dets frie reserver.

Som følge heraf foreslås, at vedtægternes § 2.1 ændres med virkning fra kapitalnedsættelsens gennemførelse til følgende:

”Selskabets aktiekapital er kr. 18.707.161.000, hvoraf kr. 10.334.436.000 er A-aktier og kr. 8.372.725.000 er B-aktier. Hver aktieklasse er fordelt på aktier à kr. 1.000 og kr. 500.”

3. Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer

Bestyrelsen foreslår, at den ordinære generalforsamling vedtager, at selskabet skadesløsholder bestyrelses- og direktionsmedlemmer.

I de seneste år har markedet for ansvarsforsikringer til bestyrelses- og ledelsesmedlemmer (D&O-forsikring) vist sig tiltagende vanskeligt med betydelig reduktion i kapacitet og begrænsning i dækning. Dette har ført til begrænsninger i forsikringssummer, begrænsninger i dækningen og betydelige prisstigninger.

Da det er i selskabets og aktionærernes interesse og for at kunne tiltrække og beholde kvalificerede og erfarne kandidater til bestyrelses- og direktionposterne, foreslås det, at generalforsamlingen godkender, at selskabet tilbyder sådanne personer tilstrækkelig skadesløsholdelse for krav rejst af tredje mand i det omfang selskabet ikke kan tegne ansvarsforsikring for sådanne krav på acceptable vilkår.

(I) De detaljerede vilkår for skadesløsholdelsen af bestyrelsesmedlemmer, herunder specifikke dækningssummer og dækningsundtagelser fastlægges af bestyrelsen inden for de rammer, der er godkendt af generalforsamlingen, og som indebærer følgende:

- A.P. Møller - Mærsk A/S skadesløsholder inden for lovgivningens rammer bestyrelsesmedlemmer for krav, der rejses af tredje mand i forbindelse med udøvelsen af hvervet som bestyrelsesmedlem i A.P. Møller - Mærsk A/S.
- Skadesløsholdelsen vil alene komme et bestyrelsesmedlem til gode og ikke tredje mand og dækker ethvert tab, som bestyrelsesmedlemmet har lidt i forbindelse med kravet,

herunder negative skattemæssige konsekvenser, som er afledt af skadesløsholdelsen, samt øvrige omkostninger og udgifter.

- Skadesløsholdelsen kan ikke dække tab i forbindelse med (i) krav rejst af A.P. Møller - Mærsk A/S eller dets datterselskaber, (ii) krav, som kan henføres til bestyrelsesmedlemmets svigagtige, forsætlige adfærd eller forsætlige kriminelle adfærd.

(II) Det foreslås, at bestyrelsen bemyndiges til at beslutte at tilbyde skadesløsholdelse til direktionsmedlemmer på samme vilkår som fastsat i H (3) (I). De detaljerede vilkår for skadesløsholdelsen, herunder specifik dækning og begrænsninger, fastlægges af bestyrelsen.

4. Bestyrelsen foreslår en opdateret vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen i A.P. Møller - Mærsk A/S.

Bestyrelsen foreslår vederlagspolitikken opdateret, særligt således, at direktionens langsigtede incitamentsprogram ændres fra betingede aktier og aktieoptioner til performance aktier fra og med kalenderåret 2023 og samtidigt inkluderes ESG mål. Indtil da vil den eksisterende vederlagspolitik, vedtaget på generalforsamlingen den 23. marts 2020, fortsat være gældende f.s.v.a. direktionens langsigtede incitamentsprogram. Derudover foreslås forskellige sproglige og mindre indholdsmæssige ændringer.

Endeligt foreslår Bestyrelsen, at vederlagspolitikken opdateres, så skadesløsholdelsen af bestyrelses- og direktionsmedlemmer indsættes, forudsat vedtagelse under punkt H (3) - ovenfor.

Vedtagelseskrav

Godkendelse, vedtagelse og valg i henhold til dagsordenens punkter B til H (1), H (3) samt H (4) sker ved simpelt stemmeflertal.

Vedtagelse af forslaget under punkt H (2) kræver, at 2/3 af A-aktiekapitalen er repræsenteret som stemmeberettiget på generalforsamlingen, og at 2/3 af de afgivne stemmer er for forslaget.

Forud for gennemførelse af kapitalnedsættelsen under punkt H (2), vil selskabets kreditorer via Erhvervsstyrelsens it-system blive opfordret til at anmelde deres krav inden for en frist på fire uger, jf. selskabslovens § 192, stk. 1. Gennemførelsen af kapitalnedsættelsen og den deraf følgende ændring af vedtægterne vil blive registreret endeligt hos Erhvervsstyrelsen i medfør af selskabslovens § 193, stk. 2 efter udløbet af fristen for kreditorernes anmeldelse af krav, medmindre gennemførelsen på et sådant tidspunkt ikke kan finde sted efter selskabslovens bestemmelser.

Aktionærinformation

På generalforsamlingstidspunktet udgør selskabets samlede aktiekapital nominelt kr. 19.376.016.000, hvoraf nominelt kr. 10.468.215.000 er A-aktier og nominelt kr. 8.907.801.000 er B-aktier. Hver aktieklasser er fordelt på aktier à kr. 1.000 og kr. 500.

Hvert A-aktiebeløb på kr. 500 giver én stemme, såfremt aktiebeholdningen senest på registreringsdatoen, tirsdag den 8. marts 2022, kl. 23.59, er registreret i aktionærens navn i selskabets ejerbog, eller aktionæren senest på dette tidspunkt har givet selskabet meddelelse om ejerforholdet med henblik på indførelse i ejerbogen. B-aktier giver ikke stemmeret.

Udbytte, der vedtages på generalforsamlingen, forventes udbetalt den 18. marts 2022 via det aktieudstedende pengeinstitut Danske Bank A/S til aktionærens konto i egen depotbank.

Alle dokumenter som fremlægges forud for eller på generalforsamlingen, herunder selskabets årsrapport for 2021 og dagsorden, er tilgængelige på investor.maersk.com (vælg Generalforsamling).

Forud for generalforsamlingen kan aktionærer stille spørgsmål til selskabets ledelse om årsrapporten for 2021, selskabets stilling i øvrigt eller om dagsordenspunkterne. Disse kan stilles på følgende måder:

- via selskabets Q&A funktion på investor.maersk.com,
- pr. e-mail til GF2022@maersk.com, eller
- med almindelig post til A.P. Møller - Mærsk A/S, Esplanaden 50, 1263 København K, Att.: Aktionærsekretariatet.

Spørgsmålene vil, så vidt det er muligt, blive besvaret skriftligt inden generalforsamlingen. Spørgsmål og svar bliver publiceret via Q&A funktionen.

Aktionærer kan endvidere stille spørgsmål til ledelsen på generalforsamlingen eller via chat-funktionen i den virtuelle generalforsamlingsportal. Hvis et spørgsmål ikke kan besvares på selve generalforsamlingen, vil svaret blive publiceret via Q&A funktionen senest to uger efter generalforsamlingen.

Spørgsmål og svar, som indeholder oplysninger, der er omfattet af persondatabeskyttelse, vil kun blive publiceret via Q&A funktionen i det omfang, det er muligt at svare meningsfuldt uden at overtræde lovgivningen.

Fysisk deltagelse i generalforsamlingen

Fysisk deltagelse i generalforsamlingen forudsætter, at aktionæren tilmelder sig som angivet nedenfor. Adgangskort sendes via e-mail, hvorfor det er vigtigt, at aktionærens e-mailadresse oplyses ved tilmelding. Det vil under generalforsamlingen være muligt at stille spørgsmål via talerstolen. Evt. afstemning vil ske elektronisk (nærmere information følger på generalforsamlingen).

Elektronisk deltagelse i generalforsamlingen

Elektronisk deltagelse i generalforsamlingen forudsætter, at aktionæren tilmelder sig som angivet nedenfor. Link med adgang til generalforsamlingsportalen sendes via e-mail, hvorfor det er vigtigt, at aktionærens e-mailadresse oplyses ved tilmelding.

Det vil under generalforsamlingen være muligt at stille spørgsmål via en chat-funktion i den virtuelle generalforsamlingsportal, hvor generalforsamlingen webcastes. I tilfælde af afstemninger vil aktionæren have mulighed for at afgive sine stemmer elektronisk gennem den virtuelle generalforsamlingsportal.

For at kunne deltage i den elektroniske generalforsamling skal hver aktionær sikre sig, at aktionæren har en computer, tablet eller lignende elektronisk enhed, hvor den virtuelle generalforsamlingsportal kan tilgås via en internetbrowser. Aktionæren skal derudover sikre sig, at aktionæren har en velfungerende internetforbindelse på tidspunktet for generalforsamlingens afholdelse. Nærmere oplysninger om minimumskrav til systemer, internetbrowser og lignende vil blive fremsendt til aktionæren efter tilmelding. Oplysningerne kan også findes på investor.maersk.com.

Webcast

Generalforsamlingen vil blive webcastet via selskabets hjemmeside og kan ses af alle. Det er ikke muligt at stille spørgsmål via webcasten.

COVID-19 forhold

Bestyrelsen for A.P. Møller - Mærsk A/S forbeholder sig retten til frem til generalforsamlingen, såfremt restriktioner eller stigende smitte i samfundet tilsiger dette, at tilrettelægge og gennemføre generalforsamlingen som en fuldstændig elektronisk generalforsamling. Tilmeldte aktionærer vil i så fald pr. e-mail opfordres til ikke at deltage fysisk i generalforsamlingen, ligesom selskabet vil offentliggøre meddelelse herom.

Tilmelding

Det er en forudsætning for deltagelse i generalforsamlingen, at aktiebeholdningen senest på registreringsdatoen, tirsdag den 8. marts 2022, kl. 23.59, er registreret i aktionærens navn i selskabets ejerbog, eller at aktionæren senest på dette tidspunkt har givet selskabet meddelelse om ejerforholdet med henblik på indførelse i ejerbogen.

Tilmelding kan ske **indtil fredag den 11. marts 2022, kl. 23.59**, på følgende måder:

- Via "Aktionærportalen" på investor.maersk.com, vælg Generalforsamling.
- Via e-mail til GF2022@maersk.com med oplysning om navn, adresse, telefonnr. og VP-kontonr. samt navn på eventuel ledsager (benyt evt. tilmeldingsblanket som findes på investor.maersk.com).

- Ved henvendelse til A.P. Møller - Mærsk A/S, Aktionærsekretariatet på tlf. nr.: 3363 3672 (hverdage kl. 9-16). Husk at have VP-kontonr. parat. Bemærk at tilmelding via telefon ikke er mulig i weekender.

Aktionærer, som ønsker at tilmelde en ledsager, bedes oplyse ledsagerens navn ved tilmelding.

Bemærk venligst, at bekræftelse på tilmelding til generalforsamlingen med adgangskort eller link til generalforsamlingsportalen sendes elektronisk til aktionæren (også ved fuldmagt til tredjemand). Ved tilmelding bedes den e-mailadresse, hvortil dette link skal sendes, anført.

Fuldmagter

Aktionærer med stemmeret kan afgive fuldmagt til selskabets bestyrelse til at stemme på aktionærens vegne. Aktionærer kan endvidere vælge at lade sig repræsentere på generalforsamlingen ved en fuldmægtig.

Fuldmagter kan afgives elektronisk via "Aktionærportalen". Fuldmagtsblanketter findes endvidere på investor.maersk.com (vælg Generalforsamling).

Såfremt aktionæren ikke er tilmeldt generalforsamlingen, skal fuldmagter være selskabet i hænde senest **fredag den 11. marts 2022, kl. 23.59**.

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes af aktionæren. Dette skal ske skriftligt ved henvendelse til selskabet på Esplanaden 50, 1263 København K, Att.: Aktionærsekretariatet eller pr. e-mail til GF2022@maersk.com med behørig identifikation af aktionæren samt underskrift.

Brevstemmer

Aktionærer med stemmeret kan afgive brevstemme om dagsordenens forslag. Brevstemme kan afgives elektronisk via "Aktionærportalen". Brevstemmeblanketter findes endvidere på investor.maersk.com (vælg Generalforsamling).

Brevstemmer skal være selskabet i hænde senest **mandag den 14. marts 2022, kl. 13.00**.

Brevstemmer kan ikke tilbagekaldes.

Persondata

Som følge af selskabsretlige lovkrav behandler selskabet personoplysninger om dets aktionærer som led i administration af selskabets ejerbog og øvrig kommunikation. Følgende oplysninger behandles: Navn, adresse, kontaktoplysninger, VP-kontonummer, aktiebeholdning samt deltagelse i arrangementer. Derudover vil generalforsamlingen blive webcastet via den virtuelle generalforsamlingsportal og selskabets hjemmeside. Yderligere information om, hvordan selskabet behandler personoplysninger kan findes her <https://www.maersk.com/privacy-policy/>.

Bestyrelsen